



Nästan chef

En kurs om att leda vardagen när ansvaret är större än mandatet

Många håller ihop arbetet utan att ha fullt chefsmandat. Man ska fördela, följa upp, fånga upp skav och få andra att komma framåt, men är fortfarande kollega. I den här kursen packar vi upp mellanrollen: vad deltagaren faktiskt ansvarar för, vilket mandat som finns, vilka förväntningar som styr och vilka samtal som behövs för att rollen ska bli mindre ensam och mer hållbar.

Kursen passar särskilt för dig som

- är teamledare, samordnare, koordinator eller senior specialist utan fullt personalansvar
- förväntas få andra att komma framåt men saknar tydligt mandat
- behöver ge återkoppling och följa upp utan att spela chef på låtsas
- hamnar mellan teamets behov, chefens krav och egna gränser

Det här unboxar vi i kursen

- Skillnaden mellan ansvar, mandat, befogenheter, förväntningar och faktisk möjlighet
- Hur rollen kan kartläggas så att stöddäpararbete och dolda uppdrag blir synliga
- Hur riktning, uppföljning och återkoppling kan ske utan att luta sig mot titel
- Hur man tar samtal uppåt om stöd, gränser, prioritering och beslutsmandat

Upplägg

Kursen ges live online under fyra veckor med fyra träffar à två timmar, eller som två halvdagar på plats. Gruppen hålls liten, vanligtvis max åtta deltagare. Varje träff blandar korta genomgångar, Unboxing-kartor, formuleringsträning och arbete med deltagarnas egna case. Mellan träffarna testar deltagarna ett litet steg i sin vardag.

Snabbfakta

Kategori

Facilitering & ledarskap

Omfattning

4 träffar à 2 timmar / 2 halvdagar

Grupstorlek

Max 8 deltagare

Vad du får med dig

- En tydligare bild av vad den egna rollen är
- och inte är
- Konkreta formuleringar för mandat, ansvar, gränser och uppföljning
- Större trygghet i återkoppling utan att bli styrig eller undvikande
- En enkel handlingsplan för ett skarpt case i mellanrollen

Värdet för er verksamhet

När mellanroller får stort ansvar men otydliga ramar blir arbetet lätt personberoende. Frågor drojer, irritation hamnar i korridoren och nyckelpersoner börjar bära mer än rollen klarar. Kursen hjälper deltagarna att göra mandat, ansvar och uppföljning mer synliga i vardagen. Det kan ge bättre samordning, färre onödiga konflikter och mer hållbara personer i viktiga vardagsroller.

Vill du veta mer eller boka kursen internt?

Kontakta oss så hjälper vi er hitta rätt format för gruppen, sammanhanget och målet.

unboxingsociety.se

Besök vår hemsida för aktuella kurstillfällen.