



När styrning möter vardag

En kurs om att översätta policys, strategier och riktlinjer till fungerande arbetssätt

Organisationer har ofta fler styrdokument än de har fungerande vardagssamtal om vad dokumenten betyder. Strategier, policys, värdeord, AI-riktlinjer, arbetsmiljöplaner och förändringsbeslut landar i människors kalendrar, möten, prioriteringar och relationer. Där uppstår ofta glappet. I den här kursen packar vi upp vad som händer när styrning ska bli praktik och bygger broar mellan dokument, mandat, situationer och beteenden.

Kursen passar särskilt för dig som

- ska implementera strategi, policy, riktlinjer eller förändringsbeslut i en verksamhet
- märker att organisationen säger en sak i dokument men gör något annat i vardagen
- arbetar som chef, HR, verksamhetsutvecklare, projektledare, kommunikatör eller intern processledare
- behöver skapa mer delaktighet, tydlighet och ansvar utan att ännu ett dokument blir svaret på allt

Det här unboxar vi i kursen

- Var styrning fastnar: språk, mandat, prioriteringar, rädsla, informationsvägar, vanor och lokala undantag
- Hur policy och strategi kan översättas till situationer, beslutpunkter, ansvar och observerbara beteenden
- Hur grupper kan kartlägga friktion utan att fastna i skuld, försvar eller mötesdimmor
- Hur små tester, samtalsformat och uppföljningspunkter kan göra styrning möjlig att praktisera

Upplägg

Kursen ges som intern workshop eller öppen fördjupningskurs, vanligtvis en heldag med uppföljning eller tre träffar à två timmar. Deltagarna arbetar med ett verkligt styrdokument, en pågående förändring eller ett område där vardagen inte matchar ambitionen. Vi använder Unboxing-kort för att skilja på mål, regler, resurser, hinder, roller, beslut och beteenden. Resultatet blir inte en ny pärm, utan en praktisk karta över vad som behöver hända på måndag.

Snabbfakta

Kategori

Facilitering & ledarskap

Omfattning

Heldag med uppföljning / 3 träffar à 2 timmar

Grupstorlek

Max 12 deltagare

Vad du får med dig

- En konkret översättning av ett styrdokument eller förändringsmål till vardagliga situationer och beteenden
- En karta över var glapp, konflikter och oklarheter uppstår i implementeringen
- Förslag på samtal, beslut, experiment och uppföljning som gör styrningen mer användbar
- Ett arbetssätt för att fortsätta översätta komplex styrning tillsammans med berörda grupper

Värdet för er verksamhet

Misslyckad implementering kostar tid, förtroende och energi. Kursen hjälper organisationer att göra styrning begriplig och genomförbar utan att förenkla bort komplexiteten. Den stärker intern förankring, minskar avståndet mellan ledning och vardag och ger chefer, HR och processledare ett konkret sätt att arbeta med förändring, policy och ansvar i praktiken.

Vill du veta mer eller boka kursen internt?

Kontakta oss så hjälper vi er hitta rätt format för gruppen, sammanhanget och målet.

unboxingsociety.se

Besök vår hemsida för aktuella kurstillfällen.